



## Brøndbyvester Sogns Menighedsråd

Konstituerende menighedsrådsmøde torsdag d. 27. november 2025 kl. 18.30 i Sognets Hus

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| Til stede:<br>Jens Olsen, Else Lildrup, Hanne Alberts,<br>Nini Borup, Jan Lildrup, Annette Troest<br>Juul, Susanne Tousig Madsen, Hanne Lund<br>Rasmussen, Kurt Damsted, Kirsten Parling<br>Larsen, Stine Arneberg, Marianne Braae,<br>Victor Sejersdal Petersen, Søren Broch<br>Kjeldgaard.                                                                                                                              |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |
| Afbud: Lars Anker Jensen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                    | Fraværende:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |               |
| Mødestart:<br>18.30                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Mødeslut:<br>20.30 | Referent: SBK                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Ordstyrer: JO |
| <b>Dagsorden</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |               |
| <b>1. Godkendelse af dagsorden</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    | Godkendt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
| <b>2. Godkendelse af referatet fra sidst</b><br><i>(vedhæftet)</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                    | Godkendt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |               |
| <b>3. Økonomi</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Godkendelse af kvartalsrapport og underskrivelse af revisionsprotokollat om regnskabsår for 2024</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                        |                    | Kvartalsrapport er gennemgået og godkendt uden afstemning.<br>Revisionsprotokollat med kommentar godkendt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |
| <b>4. Valg til poster og udvalg</b> <ol style="list-style-type: none"><li>Valg af formand (hemmelig afstemning, skriftlig)</li><li>Valg af næstformand (hemmelig afstemning, skriftlig)</li><li>Valg af kontaktperson</li><li>Valg af kirkeværge</li><li>Valg af kasserer</li><li>Valg af sekretær</li><li>Valg af bygningskyndig</li><li>Godkendelse af underskriftsberettigede</li><li>Valg af valgbestyrelse</li></ol> |                    | <ol style="list-style-type: none"><li>Jens Olsen valgt til formand</li><li>Jan Lildrup valgt til næstformand</li><li>Søren Broch Kjeldgaard valgt til kontaktperson</li><li>Kurt Damsted valgt til kirkeværge</li><li>Jan Lildrup valgt til kasserer</li><li>Katinka Rosenfalck valgt til sekretær</li><li>Søren Lynge fra Sværk Bygningsrådgivning valgt til bygningskyndig</li><li>Jens Olsen og Kurt Damsted valgt til underskriftsberettigede</li></ol> |               |



## Brøndbyvester Sogns Menighedsråd

Konstituerende menighedsrådsmøde torsdag d. 27. november 2025 kl. 18.30 i Sognets Hus

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>10. Valg af ambassadør til Folkekirkens Skoletjeneste på Vestegnen</p> <p>11. Udvalg</p> <ul style="list-style-type: none"><li>a) Forretningsudvalg/Økonomiudvalg</li><li>b) Kirke- og præstegårdsudvalg (KPU)</li><li>c) Aktivitetsudvalg, herunder børn &amp; unge</li><li>d) Kommunikationsudvalg</li><li>e) Musikudvalg</li><li>f) Frivilligudvalg</li><li>g) Gudstjenesteudvalg</li></ul> | <p>9. Susanne Madsen, Nini Borup, Søren Broch Kjeldgaard og Jens Olsen samt Katinka Rosenfalck valgt til valgbestyrelse</p> <p>10. Hanne Rasmussen valgt til ambassadør til Folkekirkens Skoletjeneste på Vestegnen</p> <p>11a. Forretningsudvalg/Økonomiudvalg: Jens Olsen, Marianne Braae, Kurt Damsted, Jan Lildrup, Lars Anker Jensen og Søren Broch Kjeldgaard.</p> <p>b. Kirke- og præstegårdsudvalg (KPU): Jens Olsen, Kurt Damsted, Jan Lildrup, Hanne Alberts, Lars Anker Jensen og Stine Arneberg.</p> <p>c. Aktivitetsudvalg, herunder børn &amp; unge: Søren Broch Kjeldgaard, Susanne Madsen, Annette Troest Juul, Else Lildrup, Jan Lildrup, Hanne Rasmussen, Kirsten Parling Larsen og Nini Borup.</p> <p>d. Kommunikationsudvalg: Marianne Braae, Søren Broch Kjeldgaard, Else Lildrup, Jan Lildrup, Susanne Madsen, Katinka Rosenfalck.</p> <p>e. Musikudvalg: Marianne Braae, Søren Broch Kjeldgaard, Jesper Lorck, Louise Vase.</p> <p>f. Frivilligudvalg: Victor Sejersdal, Hanne Alberts, Susanne Madsen, Annette Juul, Nini Borup og Kirsten Parling Larsen og Hanne Rasmussen.</p> <p>g. Gudstjenesteudvalg: Susanne Madsen, Søren Broch Kjeldgaard, Marianne Braae, Victor Sejersdal, Kurt Damsted, Louise Vase og Jesper Lorck.</p> |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## Brøndbyvester Sogns Menighedsråd

Konstituerende menighedsrådsmøde torsdag d. 27. november 2025 kl. 18.30 i Sognets Hus

|                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                              | <p>Menighedsrådsmødet starter søndag den 11. januar med gudstjeneste og efterfølgende nytårskur, hvor der fortælles om menighedsrådets arbejde.</p> <p>Dernæst menighedsrådsmøde 28/1, 25/2, 25/3 (m. aflevering årsregnskab for 2025), 29/4, 27/5 (m. aflevering af budgetudkast for 2027), 24/6, 26/8, 30/9, 28/10, 25/11 (konstituerende møde).</p> <p>Spisning kl. 17.30 forud for møderne. Mødestart kl. 18.30.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>5. Meddelelser</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Formand</li><li>• Næstformand</li><li>• Bordet rundt</li></ul> | <p>Formand: Julefrokost d. 5. december, 28 deltagere.</p> <p>Møde med nyvalgt provstiudvalg og repræsentanter for menighedsrådene den 29. januar (Jens, Jan og Søren deltager).</p> <p>Næstformand: Der udarbejdes kostprisberegning for udlejning af Sognets Hus. Jan står for dette.</p> <p>Efterfølgende tilsendes dette PU til godkendelse.</p> <p>Kurt: Artikel uddelt om ”Åndelig udrustning” af Peter Birch – samt artikel om den nye menighedsrådslov.</p> <p>Flere menighedsrådsmedlemmer tilmeldt inspirationskursus Pharmakon i Hillerød.</p> <p>Stor positiv respons på nyt kirkeblad, takket være vores nye kommunikationsmedarbejder.</p> <p>Stine: Granlægning i fuld gang på kirkegården.</p> <p>Marianne: Afslutning af sang og minikirke på søndag den 30. december. Flere af minikonfirmanderne vil fortsætte til kor.</p> <p>Ca. 80 deltagere til de sidste par Kirke og Aftensmad.</p> |



## Brøndbyvester Sogns Menighedsråd

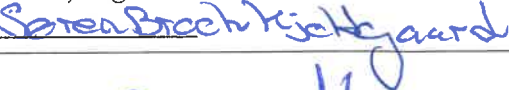
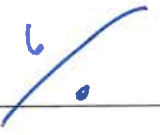
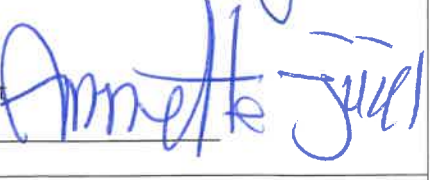
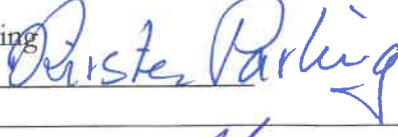
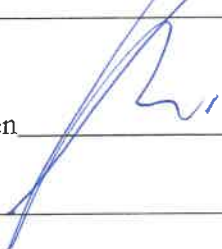
Konstituerende menighedsrådsmøde torsdag d. 27. november 2025 kl. 18.30 i Sognets Hus

|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                     | <p>Victor: Oplever, at der er kommet en stigende interesse for søndagsgudstjenesten i BrV. Forslag om kirkecaffe i våbenhuset for at komme de yngre mennesker i møde. Folk elsker den nye kirkemur.</p> <p>Hanne R. viste nyt materiale frem fra Skoletjenesten.</p> <p>Nini om udstilling i Sognets Hus – ny udstilling tidligst i februar.</p> <p>Susanne: Fortalte om Julemarkedet, arrangeret af Støtteforeningen, på søndag den 30. november kl. 11-15 og om dem, der hjælper med.</p> |
| <b>6. Udvalgene</b> | <p>KPU: Informationstavlesystem prøvekøres de næste par uger. Kirkemuren er færdigrenoveret og tilgængelighedsrampen er næsten færdig.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>7. Eventuelt</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



## Brøndbyvester Sogns Menighedsråd

Konstituerende menighedsrådsmøde torsdag d. 27. november 2025 kl. 18.30 i Sognets Hus

| Underskrift for godkendelse af referat til protokol: |                                                                                     |                                 |                                                                                       |
|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| Navn:                                                | Underskrift:                                                                        | Navn:                           | Underskrift:                                                                          |
| Jens Olsen                                           |    | Hanne L. Rasmussen              |    |
| Else Lildrup                                         |   | Marianne Braae/Præst            |   |
| Kurt Damsted                                         |  | Nini Borup                      |   |
| Hanne Alberts                                        |  | Søren B. Kjeldgaard/Præst (kb)  |   |
| Lars Anker Jensen                                    |  | Annette Troest Juul             |  |
| Jan Lildrup                                          |  | Kirsten Parling Larsen          |   |
| Susanne T. Madsen                                    |  | Victor Sejersdal Petersen/Præst |   |

Pkt. 3 a)

# Kvartalsrapport

01-01-2025 til 30-09-2025

## Driftsbevilling

### 1 Fælles indtægter

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

#### Driftsudgifter i alt

### 2 Kirkebygning og sognegård

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 3 Kirkelige aktiviteter

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 4 Kirkegård

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 5 Præstebolig mv.

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 6 Administration og fællesudgifter

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 7 Finansielle poster

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### A Resultat driftsbevilling

| Regnskab<br>År til dato | Budget<br>2025       | Forbrug til dato<br>i procent (%) |
|-------------------------|----------------------|-----------------------------------|
| <b>5.800.401,03</b>     | <b>7.733.868,00</b>  | <b>75,00</b>                      |
| 5.800.401,03            | 7.733.868,00         | 75,00                             |
| 0,00                    | 0,00                 | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00                 | 0,00                              |
| <b>-5.434.310,79</b>    | <b>-7.733.868,00</b> | <b>70,27</b>                      |
| <b>-903.540,80</b>      | <b>-1.327.273,00</b> | <b>68,07</b>                      |
| 18.400,00               | 35.000,00            | 52,57                             |
| -364.151,00             | -533.752,00          | 68,22                             |
| -557.789,80             | -828.521,00          | 67,32                             |
| <b>-1.970.830,31</b>    | <b>-2.902.149,00</b> | <b>67,91</b>                      |
| 11.731,00               | 136.000,00           | 8,63                              |
| -1.575.733,98           | -2.101.862,00        | 74,97                             |
| -406.827,33             | -936.287,00          | 43,45                             |
| <b>-886.865,51</b>      | <b>-1.242.118,00</b> | <b>71,40</b>                      |
| 1.250.620,72            | 1.861.000,00         | 67,20                             |
| -1.561.464,40           | -2.183.618,00        | 71,51                             |
| -576.021,83             | -919.500,00          | 62,65                             |
| <b>-13.980,44</b>       | <b>-83.800,00</b>    | <b>16,68</b>                      |
| 190.373,19              | 314.700,00           | 60,49                             |
| 0,00                    | 0,00                 | 0,00                              |
| -204.353,63             | -398.500,00          | 51,28                             |
| <b>-1.520.438,39</b>    | <b>-1.914.589,00</b> | <b>79,41</b>                      |
| 33.570,00               | 0,00                 | 0,00                              |
| -568.146,67             | -834.696,00          | 68,07                             |
| -985.861,72             | -1.079.893,00        | 91,29                             |
| <b>-138.655,34</b>      | <b>-263.939,00</b>   | <b>52,53</b>                      |
| 0,00                    | 0,00                 | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00                 | 0,00                              |
| -138.655,34             | -263.939,00          | 52,53                             |
| <b>366.090,24</b>       | <b>0,00</b>          | <b>0,00</b>                       |

## Projektbevilling

|                                           |             |             |             |
|-------------------------------------------|-------------|-------------|-------------|
| <b>1 Fælles indtægter</b>                 | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| Indtægter                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, løn                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, øvrige drift                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>Driftsudgifter i alt</b>               | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| <b>2 Kirkebygning og sognegård</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| Indtægter                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, løn                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, øvrige drift                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>3 Kirkelige aktiviteter</b>            | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| Indtægter                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, løn                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, øvrige drift                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>4 Kirkegård</b>                        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| Indtægter                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, løn                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, øvrige drift                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>5 Præstebolig mv.</b>                  | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| Indtægter                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, løn                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, øvrige drift                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>6 Administration og fællesudgifter</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| Indtægter                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, løn                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, øvrige drift                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>7 Finansielle poster</b>               | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |
| Indtægter                                 | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, løn                             | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| Udgifter, øvrige drift                    | 0,00        | 0,00        | 0,00        |
| <b>B Resultat projektbevilling</b>        | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> | <b>0,00</b> |

## Anlægsbevilling

### 1 Fælles indtægter

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

#### Driftsudgifter i alt

### 2 Kirkebygning og sognegård

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 3 Kirkelige aktiviteter

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 4 Kirkegård

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 5 Præstebolig mv.

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 6 Administration og fællesudgifter

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### 7 Finansielle poster

Indtægter  
Udgifter, løn  
Udgifter, øvrige drift

### C Resultat anlægsbevilling

| Regnskab<br>År til dato | Budget<br>2025    | Forbrug til dato<br>i procent (%) |
|-------------------------|-------------------|-----------------------------------|
| <b>527.833,50</b>       | <b>703.778,00</b> | <b>75,00</b>                      |
| 527.833,50              | 703.778,00        | 75,00                             |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| <b>-3.717.786,62</b>    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       |
| <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| <b>-3.069.268,58</b>    | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| -3.069.268,58           | 0,00              | 0,00                              |
| <b>-648.518,04</b>      | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| -648.518,04             | 0,00              | 0,00                              |
| <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| <b>0,00</b>             | <b>0,00</b>       | <b>0,00</b>                       |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| 0,00                    | 0,00              | 0,00                              |
| <b>-3.189.953,12</b>    | <b>703.778,00</b> | <b>-453,26</b>                    |

**Samlede bevillinger**

Indtægter i alt  
 Udgifter til løn i alt  
 Udgifter til øvrige drift i alt  
 D Samlet resultat

| Regnskab<br>År til dato | Budget<br>2025 | Forbrug til dato<br>i procent (%) |
|-------------------------|----------------|-----------------------------------|
| 7.832.929,44            | 10.784.346,00  | 72,63                             |
| -4.069.496,05           | -5.653.928,00  | 71,98                             |
| -6.587.296,27           | -4.426.640,00  | 148,81                            |
| -2.823.862,88           | 703.778,00     | -401,24                           |

Der er i regnskabet registreret løn på formål 99 - fejlkonto. I alt kr. 8.437,50  
 Beløbet er ikke indregnet i resultat A ovenfor

Kirkekasse/provstiudvalgskasse: Brøndbyvester, kirkekasse

Provsti: Glostrup Provsti

Budget afleveret d. 30-10-2024 19:23

Dato og underskrift formand:

Dato og underskrift kasserer:

27/11-25  
 24/11-2025

## Bemærkninger til kvartalsrapport Q3 2025 - Brøndbyvester Kirke

### Pkt 6 - administration

- Indkøb af nyt IT og arbejdsudstyr tynger på fællesformål
- Overforbruget på person registrering skyldes vikar lønninger til kordegne opgaven, mens vi har afventet vores nye personregisterfører.

*Dette notat er udfærdiget af Regnskabsfører Maria Leerberg 27. november 2025*



Pkt. 3 b)

Pkt. 23

***Brøndbyvester Sogns  
Menighedsråd, Glostrup  
Provsti***

Revisionsprotokollat om  
årsregnskab for 2024

Pkt. 3 b)

"Revisionsprotokollat til årsregnskabet for 2024" til underskrift.

### Bemærkninger til tilsendte "Revisionsprotokollat"

Revisionen er kommet med en konklusion med forbehold til ovennævnte, som vedrører tidligere regnskabsfører Mette Nielsens og Skovbo Datas bogføring for 2024

Jeg her derfor ikke de store kommentarer.

Bogføring omkring anlæg vil blive gennemgået ved årsafslutningen for 2025.

Dette med ekstern assistance fra Brøndbyvester Regnskabsfører.

Vedr. forskudt ligning på kr. 703.137 er beløbet omposteret til korrekt konto 969020. Denne konto bliver anvendt ved afslutning af året 2025

Årsafslutningen og "Anlægsskema" vil fremover blive udarbejdet i samarbejde med regnskabsfører fra Brøndbyøster kirke.

*Dette notat er udfærdiget af Regnskabsfører Maria Leerberg 27. november 2025*